

SSKW

Hataraku(work)

Kurasu(live)

Sasaeru(support)

That is to say

Kobushi Network

We are social workers!

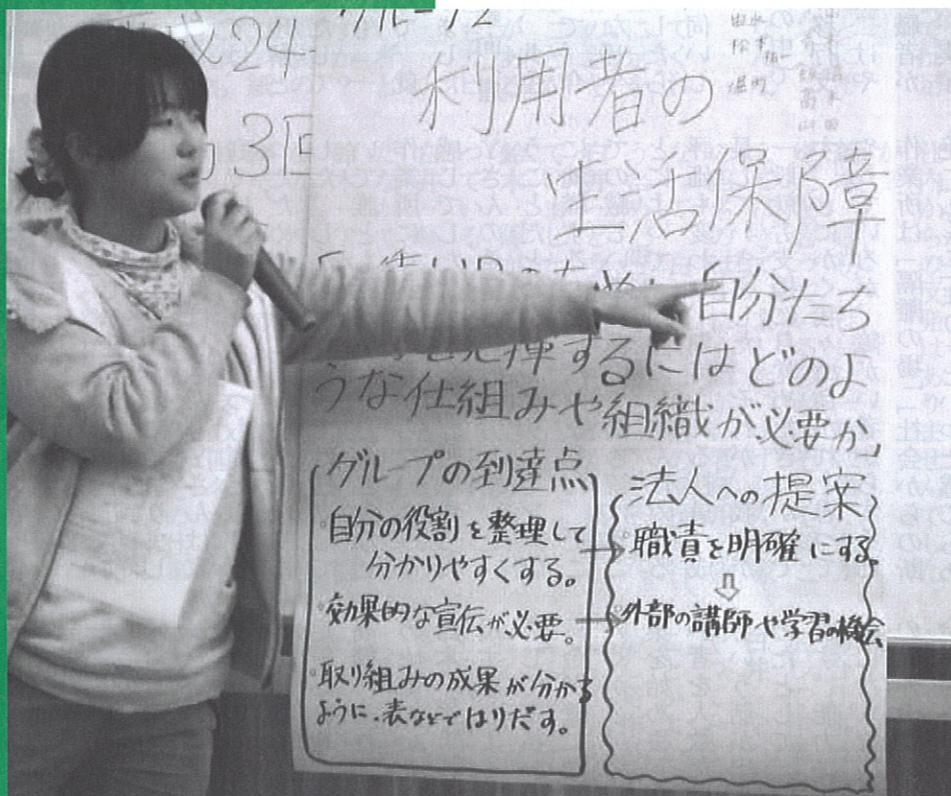
グッとくるよ

こぶしだよい

特 集

障がい者一般就労
鈴木健夫社長に聞く

ハイコーアツク(株)



全職員研修「実践交流会」
「変わるんだ!!」とグループ発表に熱
がこもります (平成25年1月5日)

- ・一般就労への道
- ・ギャラリーこぶし
- ・こぶしづかん
- ・社会モデルを地域文化に(連載)
- ・実践交流会

No.
356

国がある程度保障してくれるとか、その分税負担を無くしてくれるとか障がい者雇用を支え促進する仕組みを作っていく必要がありますね。

**出会いと思
い
就職と生活と支援**

和田：そもそも鈴木社長と障がい者やけやき作業所との出会いを聞かせていただけますか。

鈴木：最初は芳賀町にけやき作業所があることを知りませんでした。平成八年に本社がトイレ掃除に取り組んで（それまではひどかった）、けやきのトイレ掃除をやらせてもらつたのがきっかけになり、その後でやきでグループホーム（すずらん

出会いと思い 就職と生活と支援



和田・社長は、以前から障がい者と何か接点がおありだったのですか？ 鈴木・先代からありました。紙袋の作業は手内職の仕事だったので、紙にビニールをかけ、穴をあけてひもを通してという作業は近所に内職で出していて、それから刑務所内の作業でやるようになりました。市貝や芳賀町の特殊学級（現在の特別支援学級）にもお願いしていました。当時の子どもたちは障がいの認定を受けていなかつたりで「障がい者」ではなかったが、ひとり二人はそのような人はいました。障がい者が会社に入ってきて十五年。当時は生活を支援する人もいなくて、よく具合が悪

つているのには驚いています。白井…軽い方がどんどん辞めていつたなかで…。

鈴木…Tさんの仕事は袋をつくる機械からできてきた袋を積んでいく仕事を、パートの人と一緒にやっていました。すずらんの家の四名が、午前二名、午後二名の交代でその仕事を来ていました。この四名は二十四時間ずっと一緒におり、絶えず家の問題を引きずつて会社に来ていました。そのため、公私がごっちゃになり仕事のスイッチが入らないことがありましたね。

和田…仕事と生活がごっちゃになつていては仕事はうまくいかないです。ね。

鈴木…そこに白井さんが毎日来てく

A black and white photograph showing a person from the side, wearing a white lab coat and a white hairnet. They are working at a light-colored wooden bench. On the bench in front of them is a large, open cardboard box. To the right of the box is a small, square, woven plastic basket containing several small items. The person appears to be focused on their work, possibly handling or organizing these items. In the background, there are shelves filled with various containers and equipment, typical of a laboratory or industrial setting.

助成金で新設した市貝工場でのひとコマ
仕事は心と生活を豊かにします

大きな思いを抱き、地域に根差した企業で地域に生まれた障がい者が働く。今なぜ、障がい者雇用が必要なのか？
社会貢献ではなく、すべては会社全体を良くするため！

右から「鈴木健夫」
「代表取締役」白井郁子
「生産活動部長」和田洋
「チヤレンジセンタ
ー長」高橋温美
「常務理事」



長年にわたりこぶしの会にご理解とご尽力をいただき大変感謝いたしております。こぶしの会としても「一般就労」は重要なテーマとして、就労に向けた支援を強化してきましたが、近年の障がい者をめぐる動向（虐待防止法、差別禁止法の制定、共生社会を目指す動き等）のなかで、今までの就労支援を振り返り、なぜ今一般就労が大切なのか、どうしたら進めることができるのかをお伺いしたいと思います。

高橋：障害者自立支援法施行の中での本会でも四つの事業所で就労移行支援事業が始まっています。第二けやき作業などでは毎年着実に就職者が出ていますが、全体としては、実績も伸びず、有効な手だてもつくれていないのが現状であり、事業規模も縮小傾向にあります。そもそも、け

やき作業所での就労支援は十五年前に白井部長が主任の頃に始まりました。きっかけはYさん。Yさんは家庭では虐待され、いつも傷だらけだったため作業所に通うようになります。しかし、作業所では孤立していて誰とも話さず、Yさん自身なぜ作業所にくるのかわからないような感じでした。職員との面談によつて、Yさんの希望は一般就労したいといふことだとわかり、クリーニング店に就職することになりました。そこで厳しい職場環境で働き続けることによつて、周囲のYさんにに対する評価も変わり、期待される社員へ成長していきました。それが、我々が一般就労支援に目覚めたきっかけです。とにかく我々は良かれと思つてやつているが、障がい者からすると作業所は「隔離の場」「社会からの断絶」「ふきだまり」といった感じもあるのではないか、と考えさせられました。Yさんの就労したいという意気込みはすごかったです。どんなに

頃からすでに障がい者を雇用されていましたハイコーサービスさんとつながりができました。

鈴木…その頃は、私生活のフォローができなくてなかなか（社員として）定着しませんでした。

高橋…それでも障がい者雇用をやろうとしていたのはすごいことです。

鈴木…頼まれると断れない（笑）。雇用するとよくわかりました。能力に応じて支払いをするという時に最低賃金が壁になり、どう支払いをしていくか…。今回助成金をもらって事業を始めましたが、社内では「障がい者を人數だけ集めればいいのか」という話が出ました。ここで十名集めたとして、いろんな能力の人があります。能力に応じてというと最低賃金にならない人もいます。最低賃金の除外申請をしてもいいが、現在は全員除外申請していません。第二のステップとして、重度の障がいのある方を採用するため取り組んでいきたいと考えています。

鈴木健夫社長に聞く

身近な存在、絶対肯定・絶対感謝
真の生産性を目指す ヘイコー・パック株式会社（芳賀郡芳賀町）

重い障がいがあつても、一般就労の希望を持っているのだと実感しました。環境や支援の中身を考えていけば、今押し込められている潜在的なニーズを実現できるはず。そんな中で、いくつも企業回りをして、その頃からすでに障がい者を雇用されていましたヘイコー・パックさんとつながりができました。



鈴木社長：地域に波及する企業になります！
高橋営業：ぜひ！お世話になりたい！

商標用語：セイ・セイ 区画によりたべ

**否定的要素を
積極的因素に**

否定的要素を
積極的因素に

鈴木…就労に向けて研修するならうちは使つてください。厳しいとはいっても障がい者を守る制度はあります。谷間の障がい者のほうが難しい。

白井…以前、企業を巻き込もうと大企業の労働組合にお願いに行つたこともありました。それだけではダメでした。地域密着型の企業にアタックしていかないといけないと実感しました。

鈴木…ぜひ！地域に波及する企業になります。他でも雇用が増えていけばよい。就労したい人がいたらうちで研修と一緒に三ヶ月やって、仕事の厳しさを教えたり、朝礼に出てもらったりし



所在地：栃木県芳賀郡芳賀町祖母井 1702-1
創業は昭和 38 年、紙袋・包装紙の製造業として昭和 55 年に現社名に組織変更し今日に至る。代表のていねいで穏やかな生き方の中に、真の生産性の向上を目指すことを目的に、挨拶・後始末・掃除を徹底・重視し、経営の根幹に据えている。和の社風が創る心豊かな社員と、みんなの思いをのせた製品が最大の強みである。

胸の張れるしごとを

和田…ハイコーザックさんは年に三、四名の障がい者が就職しています。栃木県のデータでは障がい者雇用率は一・五九%。法定雇用率の一・八%にも達していません。雇用率を達成している企業は四十九・五%で半分以下です。なぜ、ハイコーザックさんは障がい者を雇用しているのですか?

鈴木…それは労働集約型の企業だからです。お客さんのニーズに合ったものをつくるために、高度に機械化することはできません。採用した障がい者も能力を発揮してくれます。

健常者だとラインの作業は一日続けることは難しいですが、そんな作業も障がい者はできる。障がい者は作業に時間はかかるけれど、労働意欲が強く、喜んで働いてくれる。Hさんは給料をもらってお金が貯まつて

「ない。」福祉の現場でも、もつとで
きる仕事があるんじやないかとおっし
やつっていました。

鈴木・けやきのパンはまずい、普通
なら買わないよと。お店でちゃんと
売れるパンをつくれと（笑）。

**ダメにするのは
「分ける」という意識**

**ダメにするのは
「分ける」という意識**

就労するのではないと思います。何でもかんでも就労というのは問題です。意欲のある人が就労できる。また、「分ける」ということが日本をダメにしていると感じます。障がい者も一緒に、老人も一緒にが普通であり、分けることはお互いを邪魔にしているということ。一部選ばれた人が先端の仕事をしており、自社の最大利益のために仕事をしてもそういう企業で働く人には自殺者が多かつたり、DVが多かつたり…。一方、紙袋作りは末端の仕事。昔は傘はりの仕事の下に袋はりの仕事がありました。専門的なことをただそこだけやつていればいいという感覚が、犯罪や自殺を増やしており、今起こっている社会問題はそこから生まれていると思います。それぞれ専門化して一緒に暮らす、一緒に働く、あいさつもする。一生懸命教える中でこうすればよかつたと反省もする。余計なことをしなくなつてから、人間は弱くなつたと感じます。障がい者と一緒にいることが大事。老人と一緒に生活していくことが大事。とにかく町中に障がい者がいることが大事。みんなが一緒にいることが大事。とにかく町中に障がい者や老人があふれているのが普通で、ヨーロッパではそ



整理された工場内 社長さんの思いが見えます

ません。間違えます。教えてやらせてみても早くはできません。でも待つ。もつと違うやり方があるので、と、やりやすいように工夫したり、こうしたら間違わないとか一緒に成長しています。社員の一・二割は今でも一緒に働きたくないと思っていますが、そういう人でも少しは変わっているはずです。それはとても大事なことで、弱い人を助けるという問題ではないのです。今の日本の現状を、一緒にいることで変えていけると考えています。

さんでは、作業所の中の就労支援を超えたことをやっている。我々の中に「役に立たない障がい者をお願いします」と言つて縮こまつている部分があった。地域社会で暮らすなかで、他とつながる中で、自分自身の仕事がわかつてくる。改めて認識しました。我々が企業からどう学んで仕事を変えていくのか、厳しい人間関係でも全員が高まっていく組織の再検討しなければならない。いいお話を聞かせていただきました。

鈴木：障がいの重い人にどう作業させるか、作業性を上げられるか。生産性を上げないと会社はやっていけない。作業所は障がい者の思いを重視していますが、企業では

和田…ハイコーゲツクさんは一般就労を先頭に立つて取り組まれていますが、社長のような考え方の人ばかりではありません。障がい者の願いやニーズに応えて企業の方とも協力して地域社会をつくっていくためには何をしたらよいのでしょうか…。

鈴木…こちらに背中を向けている人がこっちを向かざるを得ないようなことを考えないと。少しでも理解してくれた人がいたらうちの会社に来て見てもらつたらいい。私も喜んで行きますよ。

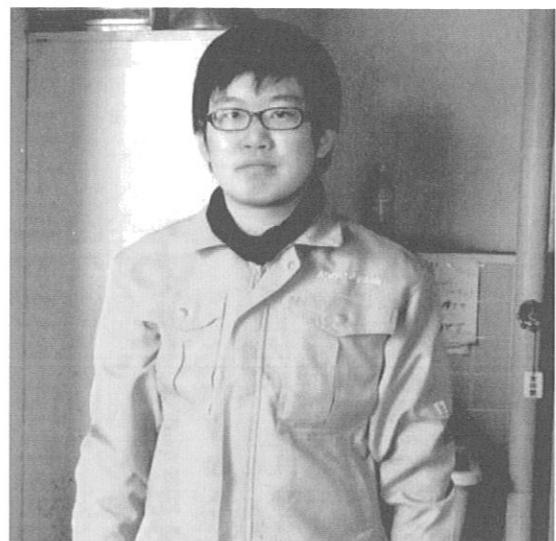
高橋…ハイコーゲツクさんは胸を張つてやつてくださる。やつてみないと何も始まらない。あたつていく姿勢が今このぶしの会には必要ですね。就労支

高橋…ぜひお世話になりたい。作業所に慣れると同じ事の悪循環で、職員も社会性がなくなっていく。職員の研修も含めてよろしくお願ひします。

鈴木…今はみんなが社会性のない時代。専門的なことを磨けばいいと隔離されています。一步外へ出ると何をしてもいいような社会。否定的因素を積極的因素に変えていくのが我々のやつてきたことです。

和田…今日はほんとうにいい話を聞かせていただきました。本日はありがとうございました。

がとうございました。



—実際に働いてみての感想は？
「厳しいけれど、その中にも温かさのある先輩がいるので充実した日々です。だんだん、慣れてきた感じです。」

—どんな作業をしていますか？
「会社内の休憩所、廊下、階段、トイレなどの掃除をやっています。」

障害者就業体験事業（とちぎ障害者雇用推進協議会）を経て、ABCロジテム株式会社（宇都宮市西刑部町・代表取締役社長 下森直生様）での実習中だった関口大輔さん。数日後、めでたく採用の知らせが！

念願かない、ついに吉報届く！

—就職できたら、給料は何に使いたいですか？

「親に恩返しをしたい、あと、貯金して車を買いたいです。」

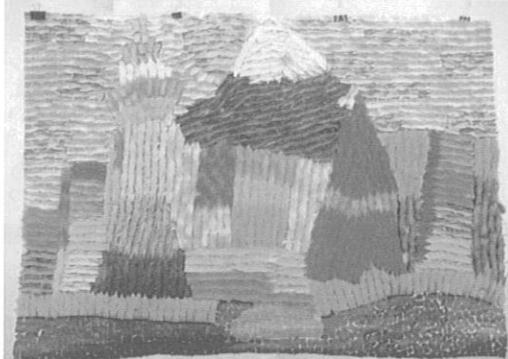
—最後に、いま就職を目指してがんばっている仲間に、何かメッセージを！
「自分に向いていることと向いていないことを白黒つけて、できるだけ長所を伸ばしていくことを考えましょう。」

◆◆◆
長く一般就労を目指してがんばっていた関口さん。取材後に吉報が届きました。（この両親に恩返しができるのも、もうすぐです！）

取材・編集 松本 祐一
協力・チャレンジセンター



創作意欲が満開です
鈴木武志さん（左）と川島和史さん（右）



全部鶴で作りました。
实物を見に来てください。
とってもカラフルです。

びっくり驚きの折り鶴アート！

上三川ふれあいの家ひまわりに驚くべきアート作品があるとの情報を受け、いざ取材に！

そこで編集委員が見たものは：一見すると東京スカイツリーなどのスケッチ。でもよく見てみると、すべて折鶴の貼り合せでできていました！ 大量にいたいた折鶴を何かに活用しようと思ったのがきっかけ。「立体感を出すのが大変」（鈴木さん、川島さん）だそうですが、このような作品を4～5人のメンバーで作っています。

現在は日産自動車から「ぜひ！」との要請があり、会社のロゴや、車などを作成中のこと。今号が出る頃には完成している予定だそうです。皆でアイデアを出していくのが楽しいと話す鈴木さん。次は三春の滝桜（福島県にあるそうです）を作つてみたいと意欲的に語つくださいました。

次回はこぶし作業所にうかがいます。
◆◆◆
取材・編集 松本 祐一

こぶしづかん
こぶしの会に生息するゆかいな職員のおすすめの本を毎回紹介するよ。

取材：高野 満



～わたしのおすすめの本～

こぶしづかん

今回、ご登場いただくのは増田俊雄こぶし作業所所長です。増田所長は長年務めた県庁を定年退職し、2010年よりこぶしの会に入職しました。以来、豊富な経験をもとに、地域事業部長として会全体に新しい風を吹かせ、同時に、こぶし作業所内でもほかの職員から全幅の信頼を受け、地域に根差した福祉施設づくりに奮闘中です。

—この本を選んだ理由をお聞かせください？

ドストエフスキイ」という、難解なイメージをいたく方もおられると思いますが、実際にはストーリーもおもしろく、若い方々にも、いわゆる「世界の名著」というものに親しんでほしいという思いがありました。

ますだ としお
増田 俊雄 こぶしの会 地域事業部長・こぶし作業所 所長

—こぶしの会の若い仲間に伝えたいことはありますか？

この本はかなり長い本ですが、訳者の亀山先生も言っているとおり、勢いがつけば、どんなに長くても読了できるものです。まさに、何事も「継続は力なり」だと思います。目標をもって、一歩一歩前進してほしいです。

—ご自身の目標を教えてください

現在、（社）とちぎ健康福祉協会の情報誌「いきいきとちぎ」に「とちぎ山里歩き」というコーナーを連載中です。それがまとめられ、随想社（本社＝宇都宮）より出版されました。連載を68歳まで頑張って続編を出版することが目標です。

カラマーソフの兄弟 ●ドストエフスキイ/著 亀山郁夫/訳 ●光文社 古典新約文庫 ●629～1,029円（全5巻）

「地図をながめることができます。いろいろと考えをめぐらせ、次の登山計画をたてていたりすると時間の過ぎるのも忘れます。」

趣味は、山岳ハイキングや登山。最近は、なかなかまとまった時間がとれず、実際に行ける回数は減っているそうですが・・・気分だけは、いつも山を登っているという自然派の看護師さんです。そんな並木さんがこぶしの会に入職したのは、昨年の4月。現在、「ふれあいの家ひまわり」で生活介護班に所属しています。日々の活動、支援が新鮮で楽しいと笑顔をみせてくれました。それまで経験してきた病院勤務は、医療最優先で、いってみれば病院のシステムに沿って一律に患者さんへ対応してきましたが、ここでは、利用者の仲間の生活そのものが支援の基礎となるため、奥が深い。



山と高原地図

●昭文社 刊 ●900円



なみき るい
並木 ルイ 上三川ふれあいの家ひまわり 看護師

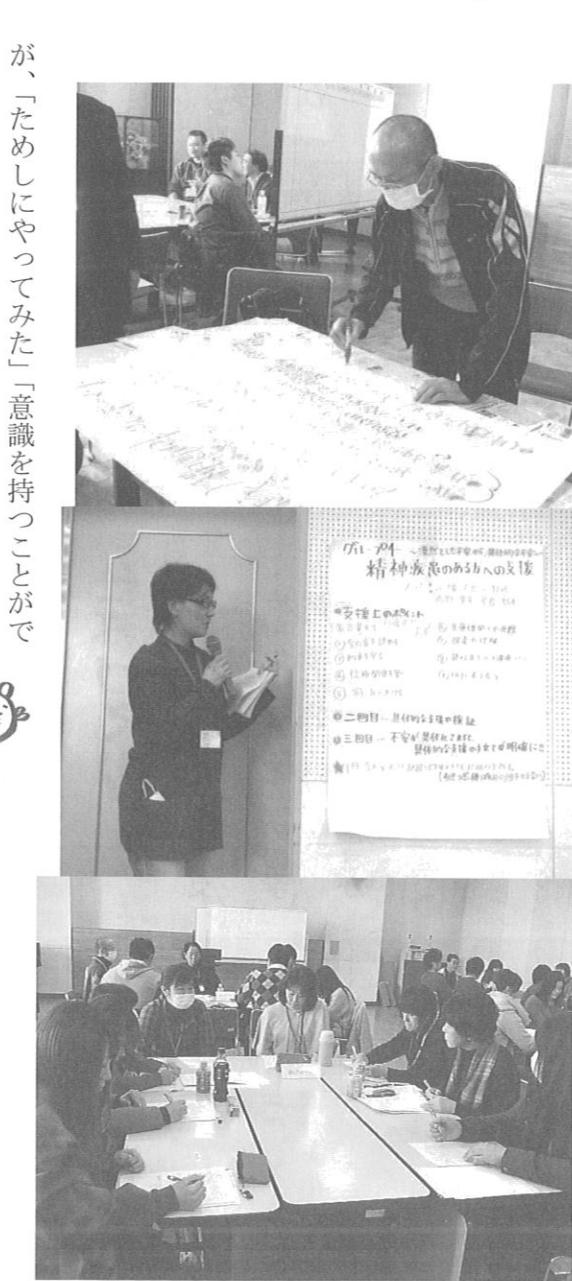
また、個々、様々な家庭があり、事情があるから、支援もそれに応じて多岐にわたり学ぶことが多い。そこで、最近もっとも関心のあることは毎月一度、定期的に行われている看護・リハビリテーション会議だそうです。作業所から看護師が集まり、知的、精神障がいをもつ方々にどのような健康方面のアプローチをかけていくのか、毎回、ささいな事から、重大問題まで喧々諤々、みなさんの意見が斬新で興味が尽きないとのことです。

明るく、楽天的で、山が大好きな並木さん、その調子でこれからもこぶしの会でがんばってください。

しかし、ここまでこれまでの研修会同様です。肝心なことは「研修の成果が実践に結び付くか」ということです。一回目のグループでの課題や目標についてそれが実践を持ち寄る第二回実践交流会。アンケート結果は、九〇%以上の方が「良かった」とのこと。では、実践の方はと言いまして、いろいろな課題を積み重ねながらでした。

実践を踏まえた二回目の実践交流会
は成功?

実践交流会は、全職員にレポートを書いてもらうという方法をとりました。そのため、レポートを作成するという相当の労力を職員に課すことになりました。グループワークでは、個人の目標をグループワークの目標に立て直し、全体化を図ったことが大きなポイントです。これにより個々の努力に依存することなく法人スケールでの取組みに一步近づいたといえます。その中でほとんどのグループで出されたキーワードが「連携・コミュニケーション・情報の共有・学習」という、よく聞きなれたものでした。実践交流会後のアンケートの調査ではなんと九〇%以上の方が、「交流ができる」「今後の実践に役に立つと思う」という結果を生み出すことができ、教育研修委員会始め担当を任せられた私にとつては何とも救われる結果となりました。



そして迎えた三回目。ここでは形あるものとして成果を上げたいと思っていました。そこでこれまで成果を上げたいと思っていました。そこでこれだけの労力と時間をかけたものですから、来年度以降の法人の事業計画に自分たちの成果を盛り込む、という目標を掲げました。そのため事前に各進行者と教育研修委員会での進行の打合せの時間を探した本気ぶりです。目標も分かりやすかつたのか当日の参加者の発言はこれまでに輪をかけてたくさん出てきており、模造紙をつかってそれぞれのグループの到達点を作り上げることが

先日、第三回目の実践交流会が終わりました。三回での難しさは、やはり課題や目標を意識し続けて実践をすることでしたが、職員の入退職もあり、グループによつては、メンバーの半数以上が変わることもありました。また、希望するグループに偏りがあり、グループ編成にも気を使つことになりました。

今後はアンケート結果から来年度の実践交流会の内容を模索すること(教育研修委員会)、各グループのまとめを法人の計画として作り上げること(幹部の担当会議)が残されています。

年度末に向かってやることは山積しておりますが、今は何より全職員の協力により、この実践交流会を無事やり遂げられたことに感謝し、言葉では表わしきれませんが心からお礼を申し上げます。

みんなが協力しあつた一回目 (平成二十三年十二月十七日)の成果は?



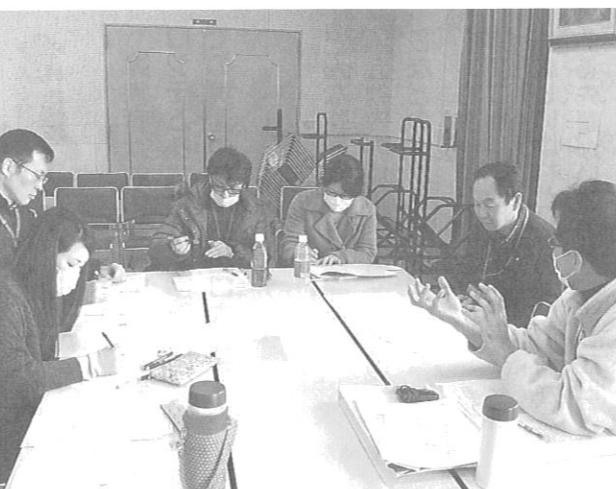
実践交流会は、全職員にレポートを書いてもらうという方法をとりました。そのため、レポートを作成するという相当の労力を職員に課すことになりました。グループワークでは、個人の目標をグループワークの目標に立て直し、全体化を図ったことが大きなポイントです。これにより個々の努力に依存することなく法人スケールでの取組みに一步近づいたといえます。その中でほとんどのグループで出されたキーワードが「連携・コミュニケーション・情報の共有・学習」という、よく聞きなれたものでした。実践交流会後のアンケートの調査ではなんと九〇%以上の方が、「交流ができる」「今後の実践に役に立つと思う」という結果を生み出すことができ、教育研修委員会始め担当を任せられた私にとつては何とも救われる結果となりました。

来年度の法人事業計画につなげる三回目の実践交流会(平成二十五年一月四日)はいかに?

が、「ためしにやつてみた」「意識を持つことができた」という方がおられ、さらに一步前に進めた感じがしております。

三回目を振り返つて

先日、第三回目の実践交流会が終わりました。三



グループ4「精神疾患のある方への支援」
先輩の経験に耳を傾け、また、実践を伝え合う。
学習と経験を利用者さんの明日のために。

法人設立三十五年を迎えるようとしているところ、利用者の高齢化や制度改革によるニーズの捉え方が多様になってきている。また職員集団も百二十八名となり、多職種協働のもと実践を組み立てて、技も重要性を増してきました。そこで、今後の支援のあり方や各分野での実践力を高めるため、一人ひとりの力を少しずつ形に変えながら取組んだ実践交流会のねらいや成果・今後の展望を紹介します。

二年越しの実践交流会のはじまり

「研修での成果がなかなか実践につながらない」「一回の研修では深みが出ない」これまで法人の研修アンケートではこのような声が上がってきたしました。つまりは「もっと勉強したい。もつと実践力を高めたい。」ということです。このやる気に応えるため、これまでで初めての三回シリーズの実践交流会、しかも年度をまたいだ大企画を進めることになりました。実践交流会は全職員が対象となる企画です。スタートには大きな期待が込められました。

とはいうものの、ただ三回行えばよいというのではなく、テーマはどうする? 日中支援員・グループホーム支援員・相談員・看護師・理学療法士・栄養士などの専門職種・運転手・事務員・管理職がいる中でグループ分けはどうする? 到達点はどうのよう設定する? 教育研修委員会は頭を悩ませることになりました。結果、全職員にどのような研修を望むか聞いてみるとしました。その全職員分の声をKJ法もどきのやり方でまとめてゆき、大きなテーマを設定し、さらには



※全職員アンケートより抽出された各テーマ。

グループテーマ	
コミュニケーション	職場環境
利用者の生活保障	赤字脱却
連携	危機管理
精神疾患のある方への支援	仕事づくり
発達障害のある方への支援	人権

焦点がぶれないようサブテーマを設けることになりました。文字では簡単に書きましたが、この方法に行きつくまでにもたくさんの議論を重ね、全職員で百名を超えるアンケートをまとめあげるには大変な労力を費しました。

平成二十三・二十四年度三回シリーズ実践交流会報告 — 教育研修委員会実践交流会担当 飯沼 和文 先灘 寛乃

「ミニュニケーションの力をつけるための学習・研修をしたい。
それぞれの職場の中で意識的にリーダーを中心につけられることが求められる。

コミュニケーション力がつかれることが求めら
れる。

（ミニュニケーション）

社会モデルを地域文化に

障がい者施策の目覚め

一九八〇年代の社会的な時代背景は、国の財政状況非常事態宣言に呼応し、聖域（防衛費）ある「行政改革」の推進本部が設置され、国鉄の分割民営化や消費税の導入などの、国の施策後退、市民生活に関する制度の利用負担への加速がはじめた時期として特徴づけられるが、国際的な動き、ソ連のペレストロイカによる民主化路線を背景に、八九年（平成元年）の東西ドイツの統一、ソ連邦の解体という劇的な時代を迎える。米ソの冷戦といわれる政治構造は急速に意味を失っていく。

（社会モデルを地域文化に）

社会モデルを地域文化に 文：高橋温美（こぶしの会常務理事）

（私の過ごした一九八〇年代）・前篇

（哀愁漂う）の唄を

一方で、障がい者の分野の特徴は国連を発信源にした、国際的なムーブメントが日本を覚醒させてきた時期と言つてもいいのではないかと思う。その一つに、国際障害者年がある。「障害者の完全参加と平等」をテーマとした国連総会で採択された国際障害者年行動計画が、日本にも影響を及ぼしていく。国としても推進本部を設置、計画実施の進行管理をしていく。結果としては、ノーマライゼーションという理念が反映されない「障害者対策に関する長期計画」を策定しただけとなつていったが、国際障害者年を受けとめた障がい者団

（社会モデルを地域文化に）

（私の過ごした一九八〇年代）・前篇

（哀愁漂う）の唄を

企画
社会福祉法人こぶしの会
こぶしだより編集委員会

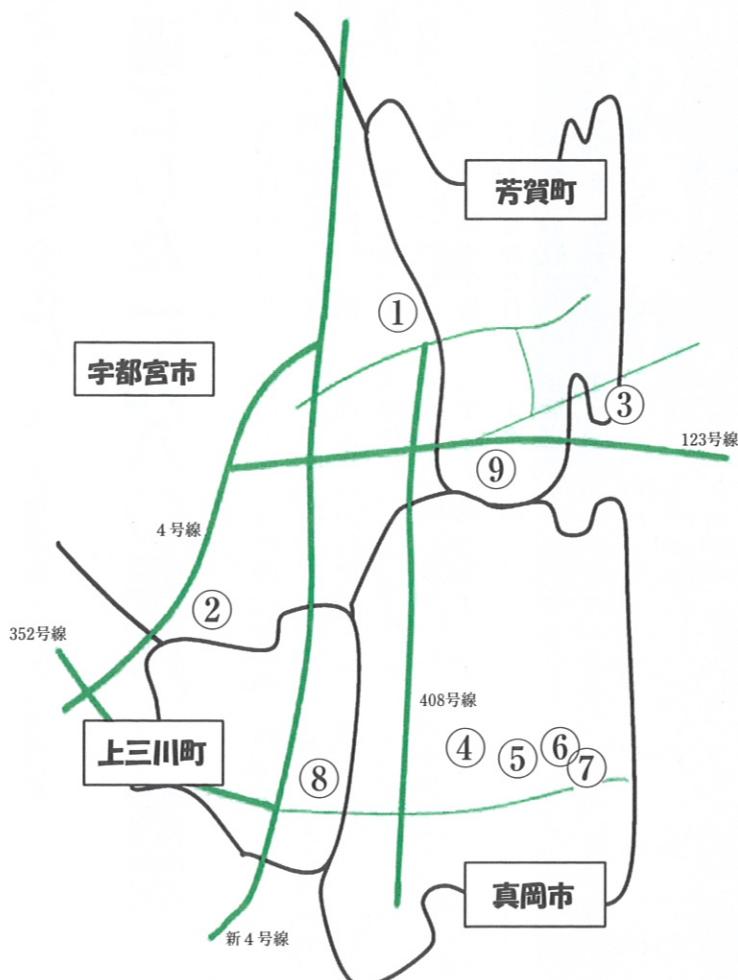
住所
〒三二一〇九〇二 宇都宮市柳田町一四〇一番地

編集責任者
藤田勝春
宇都宮市柳田町一四〇一番地

発行所
〒一五七一〇〇七三

特定非営利活動法人障害者団体定期刊行物協会
東京都世田谷区砧六一六二二

困ったを 良かったにかえる お手伝い
社会福祉法人こぶしの会 事業所一覧



～編集後記～

◎…この4月から編集員に加わり、右も左もわからず、あっちウロウロ、こっちオタオタしながら、いつの間にか年が明けていました。数々の取材時のご無礼、諸先輩編集委員の皆さまへの足手まとい、この場を借りて、お詫びと、御礼を申し上げるだいあります。ならばに、2013年が実り多い年になりますよう、いっしょに頑掛けでも……いたしましょうか？（高野）
◎…新年早々の驚きは、三都主アレサンドの栃木SC入団。私の母親でも知っている位、知名度も実績も十分の選手だけに期待大。J2生活から脱出へ向けてフロントのやる気を感じました。一方私の独身生活はまだまだ続きそう。脱出へ向けてのやる気もなし！いいのかこんな人生で……。（松本）
◎…今年はへび年（ちなみに私は年女）。へび年は金運がよいと聞いた。政

権交代もしたし、景气回復の一年になりますように！（星宮）

◎…昨年は自分にとって大きな大きな一年でした。いろんなことを学び、反省して、感じることがありました。良かったことは継続しつつも、今年はからだは絞って、実をつけられるような年にしたいと思います。（菊地）

◎…今回、特集の対談取材を通して、障がい者の一般就労について、企業・利用者・職員による密なコミュニケーションが欠かせないと感じることが出来ました。また、それまでは分かっていたつもりにだったのですが、対談中に障がい者の雇用以外にも多くのことを学ぶ機会になり、今後もこの経験を生かして日々の仕事を充実させていきたいです。（小野）

◎…去年は多くの人と出会えた一年でした。出会いに感謝をして、また新しい出会いを期待しつつ、今年一年がんばりたいと思います。（篠崎）

- ① 宇都宮市柳田町 1401
□こぶしの会法人本部
028-613-3707 (F) 028-666-6128
028-666-0418 (居住生活支援事業部)
□第2けやき作業所
028-680-5937 (F) 028-680-5938
- ② 宇都宮市茂原町 837-1
□こぶし作業所
028-653-1020 (F) 028-688-1121
□障がい者生活支援センターこぶし
028-613-5703
- ③ 芳賀郡芳賀町祖母井 2244
□けやき作業所
028-687-1040 (F) 028-677-5789
□地域活動支援センター「ほっと CHA」
090-7820-9165
- ④ 真岡市亀山 1043-23
□セルプ・みらい
0285-81-1155 (F) 0285-81-1177
- ⑤ 真岡市荒町 3-9-5
□県東ライフサポートセンター真岡
0285-83-2567 (F) 0285-85-8055
□お菓子工房 ピケ
0285-81-7091 (F) 0285-81-7092
- ⑥ 真岡市荒町 111-1
□県東圏域障害者就業・生活支援センター
「チャレンジセンター」
0285-85-8451 (F) 0285-85-8452
- ⑦ 真岡市荒町 110-1 市総合福祉保健センター内
□芳賀地区障害児者相談支援センター
0285-80-7765 (F) 0285-80-7765
- ⑧ 河内郡上三川町大字上三川 5082-15
□上三川ふれあいの家ひまわり
0285-38-6821 (F) 0285-38-6841
□上三川町障がい児・者生活相談支援センター
0285-38-6854
□アトリエ・ド・パン シュシュ
0285-56-7731 (F) 0285-56-7732
- ⑨ 芳賀郡芳賀町西水沼 438-2
□おらがそば茶屋
028-680-5091 (F) 028-680-5092